

# INFORMAČNÍ SYSTÉM ČZU - STAV A POSTUP PRACÍ

Ivan Vrana

Prof. Ing. Ivan Vrana, DrSc., Katedra informatiky PEF ČZU v Praze

## **Anotace:**

Příspěvek uvádí současnou situaci v implementaci informačního systému na ČZU, popisuje zkušenosti získané v prvních stádiích implementace, slabá místa systému, jeho výhody a rozvrh dalších prací.

## **Summary:**

The paper presents the current situation in implementation of the Information system in the Czech University of Agriculture, describes an experience with the earliest stages of the implementation, the bottlenecks, advantages and a schedule of further works.

## **Klíčová slova:**

Informační systém, vyhodnocení, rozvrh.

## **Key words:**

Information system, evaluation, schedule.

## **Postup prací do 31.8.95.**

V rámci dlouhodobého plánu zavádění integrovaného IS na ČZU byly do 31.8.95 realizovány následující akce (v členění podle jednotlivých komponent IS):

## **FIS:**

- Instalace a uvedení do provozu modulů: SPRÁVCE, ČÍSELNÍKY, FINANCE, ÚČETNICTVÍ.
  - *Pomocí zmíněných modulů byly zpracovány finanční a účetní agendy ČZU.*
  - *Byla provedena pololetní finanční uzávěrka a včas předaná na MŠMT.*

- *Jednotlivým nákladovým střediskům ČZU byly (cestou tajemníků fakult) předány tiskové sestavy "Vnitropodnikový deník" a "Vnitropodnikové přehledy" za 1. pololetí a byla dohodnuta struktura "Vnitropodnikové výsledovky".*
- Instalace modulu MAJETEK.  
*Při převodu dat do FIS byl zjištěn nesoulad mezi stávající Operativní evidencí a Účetní evidencí majetku. EO musí najít a odstranit příčinu nesouladu. Teprve potom budou správná data zavedena do FIS.*
- Zahájeny práce na implementaci modulů MZDY, PaM a PERSONALISTIKA.

### **STUDIUM:**

- Dokončeny analytické práce.
- Instalace a uvedení do provozu modulu PŘIJÍMACÍ ŘÍZENÍ v provizorní verzi AREV.  
*Pomocí tohoto modulu bylo zajištěno přijímací řízení na všech fakultách (kromě PEF, která použila v tomto roce ještě vlastní řešení - a měla potíže).*
- Připraveny podmínky pro Beta test a Product test celé komponenty.

### **Technické zajištění:**

- Instalace Dbms ORACLE a FIS na serveru DEC 5500.
- Revize a modernizace kritických větví rektorátní sítě.
- Instalace HW switche pro rektorátní síť.
- Dodávka a instalace Db serveru IBM RS 6000.
- Reinstalace Oracle a FIS na nový server.
- Doplnění chybějícího HW na některá pracoviště EO (počítače, tiskárny).

### **Zhodnocení dosavadního průběhu.**

#### **FIS:**

Postup prací v 1. pololetí ztěžovaly zejména následující okolnosti:

1) Začátek roku 1995 přinesl ČZU ve finanční oblasti 2 velké změny:

- a) změna z rozpočtové formy hospodaření na formu příspěvkovou měla za následek:
  - složitější účetnictví,

- rozsáhlejší požadavky na obsah a kompletnost prvotních dokladů (hlavně s ohledem na DPH),
- b) nová technologie zpracování (FIS) vyžadovala sjednocení postupů a kázeň od všech uživatelů.

*Pracovat v těchto podmínkách se musely naučit jak pracovníce Ekonomického odboru (EO), tak fakulty a jiná nákladová střediska.*

- 2) Situace byla navíc ztížena velmi krátkou dobou na přípravu a na osvojení si všech změn.
- 3) Práce bylo nutno zahájit v období roční finanční uzávěrky, takže velká část kapacit EO tím byla vázána a zbývalo málo volných kapacit pro metodickou podporu projektu.
- 4) Nedostatečná výkonnost databázového serveru (DEC 5500) neúnosně prodlužovala dobu odezvy systému, což zpomalovalo práci v EO. Některé operace (např. párování v saldu) bylo možné provádět pouze v noční směně.
- 5) Rozsáhlá fluktuace pracovníků EO ztěžovaly chod FÚ a dlouho neobsazené místo vedoucího projektu komplikovalo řízení projektu.

*Přes uvedené těžkosti se podařilo **včas provést pololetní finanční uzávěrku** díky mimořádnému úsilí některých pracovníků a pracovníků v závěru pololetí a také díky pochopení fakult a jejich součinnosti při odstraňování nedostatků v označování dokladů.*

### **STUDIUM:**

Nasazení modulu “Přijímací řízení” bylo v tomto roce provizorní. Definitivní verze bude k dispozici až po instalaci celé komponenty STUDIUM na podzim tr. Přesto tento modul **obsloužil přijímací řízení ke spokojenosti fakult.**

### **Infrastruktura:**

Úzkými profily v technickém zabezpečení IS byly především:

- a) malá průchodnost rektorátní sítě. Tento problém byl a ještě bude řešen s ohledem na dostupné finanční zdroje postupně v několika krocích:
  - náhradou rektorátního serveru HW switchem,
  - výměnou některých rozvodů v rektorátní síti,

- postupnou revizí a výměnou dílů v kritických větvích sítě.

b) nedostatečný výkon db serveru. Kritickou situaci (viz bod B4) se podařilo vyřešit urychlením dodávky serveru IBM RS 6000.

c) HW vybavení (resp. nevybavení) koncových pracovišť. Z úsporných důvodů byl zvolen provoz IS v režimu emulace terminálu. To umožňují přechodně využít i starší PC jako koncová zařízení bez nutnosti okamžitého nákupu většího množství nových PC. Dle finančních možností bude HW doplňován již s ohledem na provoz v režimu client/server.

### **Hospodaření:**

Při realizaci projektu jsou uplatňovány zásady nejvyšší hospodárnosti. S dodavatelskými firmami byly sjednány zcela mimořádné slevy a dokonce prominutí některých platebních povinností (např. nová licence Oracle pro IBM, support+licence dalších SW produktů, školení OS AIX, financování rozvoje infrastruktury cestou grantů, dodávka záložního serveru IBM, apod.). Celková úspora dosažená v tomto roce přesahuje 3 mil. Kč.

Na druhé straně bylo pro pokračování projektu nutné objednat některé původně nepředpokládané služby nebo zařízení, např. opravu jednotky pro zálohování dat, opravu poškozeného optického kabelu mezi ÚVT a rektorátem, větší rozsah školení personálu, apod. Na tyto případy bude nutné vytvořit rezervu v rozpočtu projektu.

### **Harmonogram dalšího postupu.**

Dle dlouhodobého plánu budou do konce roku 1995 realizovány ještě následující akce:

- **STUDIUM**: Instalace, testování, zkušební provoz a uvedení do ostrého provozu celé komponenty.
- **FIS**: Uvedení do provozu modulů MAJETEK, MZDY a PERSONALISTIKA.
- **INFRASTRUKTURA**: Vybudování datového spoje do OVC v Dejvicích, revize dalších částí rektorátní sítě, postupné dovybavení dalších pracovišť potřebným HW.

Podrobný plán dalšího postupu obsahuje:

- seznam všech akcí (v členění na větší logické celky) s uvedením termínu začátku a konce (a doby trvání) každé akce, návazností na ostatní akce a požadavků na personální zajištění,
- grafikon všech akcí (Ganttův diagram),
- PERT diagram pro vyhodnocení kritické cesty,
- tabulky celkového využití pracovníků a časového rozložení jejich zatížení,
- rozpočet projektu.

## Z Á V Ě R

- Dosavadní výsledky již prokázaly význam a užitečnost IS pro univerzitu jako celek i pro jednotlivé fakulty a další pracoviště.
- Byla překonána počáteční nedůvěra uživatelů k IS a k možnosti jeho zavedení. Původní stav pasivní resistance se postupně mění na vztah spolupráce.
- Je nutné zvýšit vztah odpovědnosti řídicích pracovníků k úkolům, které se týkají zavádění IS.
- Mají-li být splněny termíny dokončení dalších modulů, je nutné dodržet navržený harmonogram postupu prací.
- V rozpočtu projektu na další období bude nutné uplatnit také hlediska spolehlivosti a bezpečnosti provozu IS, ochrany dat a rezervy na řešení nepředvídaných havarijních situací.