

Systém k podpoře rozhodování na úrovni venkovských regionů

Zdeněk TRÁVNÍČEK¹, Miroslav KAVKA², Pavel KAVKA³, Petr KAVKA³

*Výzkumný ústav zemědělské ekonomiky v Praze, Česká zemědělská univerzita v Praze,
Technická fakulta, katedra využití strojů, KAPOŠ Praha*

E-mail¹:travniczek@vuze.cz

E-mail²:kvk@tf.czu.cz.cz

E-mail³:kapos@kapos.cz

(Zpracováno na základě výsledků řešení výzkumného projektu MMR WB-04-04)

Anotace

Hodnocení současného stavu a trendů v oblasti informační základny a informačních služeb pro venkov vyplývá, že existuje dobrá úroveň v oblasti poskytování informací evidenčního nebo poznávacího charakteru. Nedostatky se projevují zejména v poskytování informací pro potřeby rozhodování a ve vybraných případech též jejich předzpracování tak, aby výsledné rozhodnutí se blížilo optimálnímu stavu. Je proto žádoucí orientovat se též na takové systémy, které formou znalostního poradenství rozšíří podporu rozhodování na úrovni venkovských regionů. Takto definovaným požadavkům by měla odpovídat i informační základna. V příspěvku je prezentován systém k podpoře rozhodování na úrovni venkovských regionů s úzkou vazbou na multifunkční roli zemědělství při využití technologie Internetu.

Klíčová slova

Internet, podpora rozhodování, informační strategie, venkovské regiony, rozvoj venkovských sídel

Abstract

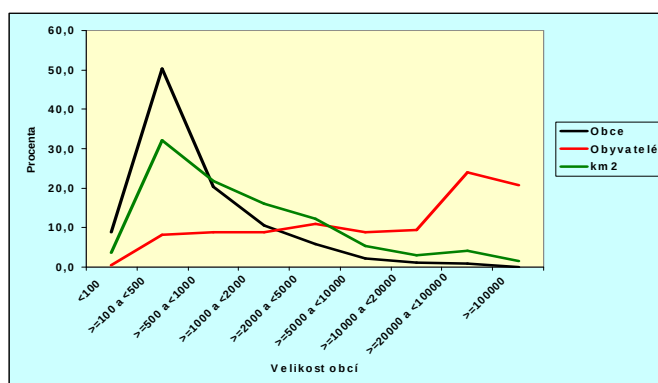
From the evaluation of current state and trends in area of information base and information services for the rural areas it follows that the level in a sphere of evidentiary or identification information is good. The deficiencies are reflected mainly at providing information for decision-making purpose and in special case also for their pre-elaboration so that the final decision is close to optimal state. It is therefore requisite to focus on such systems which will extend the decision-making support on level of rural regions. The information base should correspond with so defined requirements too. There is presented an advisory information system for decision-making support on level of rural regions with close attachment to multifunctional role of agriculture using the Internet technology in the report.

Key words

Internet, information system, decision-making support, rural regions, rural settlements development

Úvod

Venkovské regiony jsou oblasti s velmi nízkou hustotou obyvatelstva, které žije ale ve velkém počtu prostorově rozptýlených malých sídel. Tyto oblasti zaujímají nejen v Evropě, ale i na všech ostatních kontinentech podstatnou část rozlohy území státu. V Evropské unii toto území představuje více než 90% rozlohy, na kterém žije téměř polovina jejího obyvatelstva. Pokud použijeme kritérium pro vymezení venkova metodiku OECD, pak v České republice (viz obr. 1) takto vymezené území představuje 75,1 % výměry republiky na kterém je rozmístěno 79,3 % obcí, ve kterých ale žije jen 22,6 % obyvatelstva. Tato situace s sebou nese řadu výhod, ale i nevýhod. Mezi existující a přetrvávající nevýhody pro malé regiony můžeme zařadit určité „informační bariéry“, které představuje velké množství odborně i právně složitých rozhodovacích informací, které jsou hlavně v písemné podobě a které většinou nejsou upraveny a utříděny tak, aby vyhovovaly potřebám uživatelů z venkovských regionů.



Obr. 1 Velikostní struktura obcí v České republice

Použité metody

Definovaným požadavkům by měly odpovídat použité metody řešení systému k podpoře rozhodování na úrovni regionálních a místních správ při využití technologie Internetu (pracovní název „SPR“). Jedná se především o definici informační základny, která je východiskem k aplikaci metod používaných při tvorbě informační strategie, návrhu a implementaci systému.

Informační základnu lze rozdělit na bázi primárních informací a bázi metainformací.

Za bázi primárních informací budeme v tomto případě považovat souhrn informací vystavených na WWW serverech dostupných z Internetu. Tyto informace lze klasifikovat podle různých pohledů. Pro potřeby tohoto tvorby systému bude vhodné použít členění dle kategorií obsahu tj.:

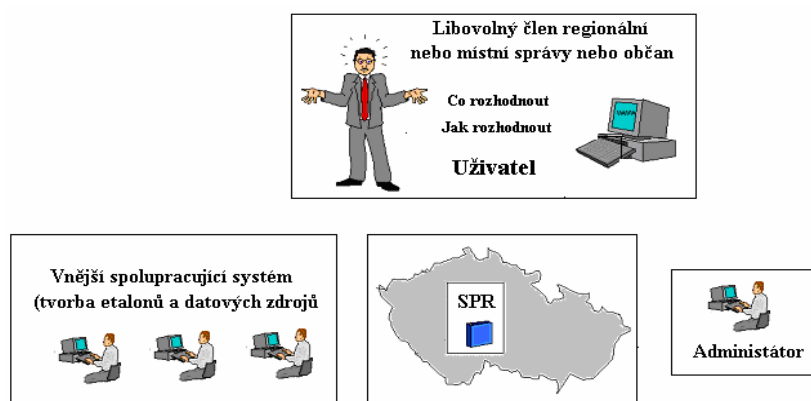
A. Informace poznávacího charakteru

1. Informace o dané instituci nebo regionu - důvod a způsob založení instituce, respektive poslání, programové prohlášení, strategie resortu, popis organizační struktury, dislokace a topologie, úřední hodiny a pod., výroční zpráva, rozpočet, hospodaření, výčet organizací, které zřizuje; informace o kultuře, dopravě, školství, zdravotnictví, životním prostředí.
2. Legislativa - přehled nejdůležitějších a nejnovějších zákonů, předpisů či vyhlášek.
3. Aktuality - tiskové zprávy pro novináře, public relations.
4. Úřední sdělení - konkurzy, veřejné soutěže, programy, které vyhláší, organizuje, financuje, grantová a dotační řízení atp.

5. Informace o zpětné vazbě od příjemců informací (přehled četností dotazů, kontaktů, nejčastějších problémů a pod.) a o účinnosti fungování instituce.
6. Datové zdroje – data ke stažení potřebné k následnému využití (např. mapy, územní plány atp.).

B. Informace rozhodovacího charakteru

7. Podpora řešení hlavních životních situací občanů - místo, lhůta a způsob, kam se obrátit se žádostí, stížností, odvoláním, popis postupů a pravidel, která musí fyzická či právnická osoba dodržovat při různých veřejnoprávních řízeních, název příslušného formuláře i místo, kde jej lze získat, postup, který musí dodržovat instituce při vyřizování těchto záležitostí, kriteria posuzování a závazné lhůty atp.
8. Návody k řešení hlavních rozhodovacích situací na úrovni regionálních a místních správ v oblasti managementu a marketingu, postavení obce, hospodaření a financování, dotací, rozvoji a správě regionu, ochraně životního prostředí, územního plánování a stavebního řízení atp. a poskytování normativů (standardů-číselných etalonů) k datové podpoře řešení rozhodovacích situací na úrovni venkovských regionů (např. ceny, limity, sazby atp.).



Obr. 2 Kontextový diagram a model případu užití informačního systému SPR při využití technologie Internetu

Z uvedeného přehledu a obr. 2 vyplývá, že systém SPR musí komplexním způsobem rozšiřovat jak bázi primárních informací, tak bázi metainformací. Při tom je třeba pozornost zaměřit na tři aspekty:

1. Kategorie obsahu báze primárních informací nutno rozšířit o informace typu: „podpora znalostního poradenství při rozhodování na úrovni venkovských regionů“.
2. Při řešení systému SPR nutno rovněž respektovat zásady pro tvorbu metainformací v celém výše uvedeném průřezu. Důležitými metainformacemi při tom jsou takové, které umožňují tvorbu účinných filtračních nástrojů systému a dynamické zobrazení informací velice různorodého charakteru (od návodů k řešení rozhodovacích situací až po prezentaci právních norem a normativů všeho druhu).
3. Technologickou architekturu je žádoucí koncipovat jako třívrstevnou, tj. na bázi technologie Internetu.

Vlastní práce

Akvizice ukazatelů potřebných k rozhodování na úrovni venkovských regionů

Pro účel analýzy informačních potřeb ve sledovaném segmentu bylo analyzováno celkem 11 www stránek. Kritéria členění dle kategorie obsahu uvedená použitých metodách byla řešiteli

aplikována na všechny výše uvedené weby. V tabulce 1 je uveden přehled této analýzy. Z této analýzy vyplývá, že existuje dobrá úroveň v oblasti poskytování informací evidenčního nebo poznávacího charakteru. Nedostatky se projevují zejména v poskytování informací pro potřeby rozhodování a ve vybraných případech též jejich předzpracování tak, aby výsledné rozhodnutí se blížilo optimálnímu stavu. Je proto žádoucí orientovat se též na takové systémy, které formou znalostního poradenství rozšíří podporu rozhodování na úrovni venkovských regionů, resp. regionálních a místních správ.

Tab. 1: Výsledky hodnocení vybraných www stránek

Poř. č.	Kritérium hodnocení	Čísla hodnocených www stránek											Body	Pořadí
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
A. Informace poznávacího charakteru														
1	Informace o dané instituci, regionu nebo systému	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	10,5	1
2	Legislativa	●	N	○	●	N	●	●	●	●	N	N	6,5	3
3	Aktuality	●	○	○	●	N	●	●	●	●	●	●	9,0	2
4	Úřední deska	N	N	N	N	N	N	●	●	●	●	○	4,5	4
5	Informace o zpětné vazbě	N	N	○	N	N	N	○	N	N	○	N	1,5	8
6	Datové zdroje	●	●	N	N	N	●	○	N	N	N	N	3,5	6
B. Informace rozhodovacího charakteru														
7	Podpora řešení životních situací občanů	●	N	●	○	N	N	○	N	○	○	N	4,0	5
8	Návody k řešení rozhodovacích situací	○	N	○	○	N	○	N	N	N	N	N	2,0	7

- - je zajišťováno dobře (1)
- - je zajišťováno částečně (0,5)
- N - není zajišťováno (0)

Hodnocené www stránky: 1 - Portál veřejné správy ČR; 2- Elektronický portál územních samospráv; 3 - Elektronická vládní administrativa; 4 - SW k podpoře agend zpracovávaných na úrovni obcí a měst; 5 - Města a obce online; 6 - Svaz obcí a měst; 7 - WWW stránky Středočeského kraje; 8 - WWW stránky MÚ Benešov; 9 - WWW stránky MÚ Rakovník; 10 - WWW stránky dobrovolného sdružení obcí mikroregionu Želivka (též obce Čechtice); 11 - WWW stránky MÚ Lišíc.

Struktura nejčastějších rozhodovacích situací byla zjišťována šetřením jednak u starostů vybraných obcí a jednak terénním šetřením. Jednotlivé rozhodovací situace lze, podle představ autorů, rozčlenit do oborů a skupin, resp. tabulek, které tvoří „Strukturu stromového vyhledávače“ informačního systému „SPR“. Jedná se o **obory** a **skupiny-tabulky** dle tab. 2:

Tab. 2 Struktura stromového vyhledávače

1. Postavení obce
1.1. Obec a její postavení ve struktuře veřejné správy
1.2. Územní samospráva, práva a povinnosti
1.3. Správní řízení, vztah občana k stavebnímu zákonu a životnímu prostředí
1.4. Zásady chování a jednání zaměstnanců veřejné správy
1.5. Občanství a trvalé pobyty, cizinci, azylanti, národnostní menšiny
2. Projektový management a marketing obcí
2.1. Problematika projektového řízení
2.2. Metody projektového řízení
2.3. Praktiky dobrého projektového řízení
2.4. Řízení rizik
2.5. Management ve veřejné správě
2.6. Management jakosti pro obce
2.7. Marketing pro obce
3. Hospodaření a financování obcí
3.1. Zásady správného hospodaření obcí, audit
3.3. Základní dokumenty pro financování obcí
3.4. Rozpočtové zdroje financování obcí
3.5. Mimorozpočtové zdroje financování obcí
3.6. Ostatní formy financování obcí
3.7. Způsoby získávání a využívání podpor pro obce
3.8. Programy, směrnice a opatření v rámci fondů EU
3.9. Programy podpor ČR
3.10. Dotace a podpory související s rozvojem venkova
3.11. Prodej státní půdy
4. Rozvoj obce
4.1. Strategický plán, investiční a ekonomický rozvoj
4.2. Územní plán a stavební řízení
4.3. Strategie integrovaného rozvoje mikroregionu
4.4. Pozemkové úpravy
5. Správa obce
5.5. Vyhlášky a nařízení
5.6. Obecní poplatky
5.7. Služby občanům
5.8. Bytová politika
5.9. Školství, kultura a sport v obci
5.10. Sociální a zdravotní politika obce
5.11. Bezpečnost a pořádek v obci
5.12. Místní doprava a komunikace
5.13. Hry, spolky, trhy, manifestace, alternativní tresty
5.14. Notářské minimum
5.15. Personalistika, zákoník práce, matrika
5.16. Komunikace s veřejností
6. Občanskoprávní záležitosti
6.1. Soužití občanů
6.2. Přestupky
6.3. Domácí zvířata
7. Životní prostředí

7.1. Voda v krajině, vodochranná opatření
7.2. Vodní hospodářství
7.3. Odpadové hospodářství
7.4. Údržba krajiny obcí
7.5. Obecní lesy
7.6. Ochrana zeleně a zemědělského půdního fondu
7.7. Státní ochrana přírody - NATURA 2000
7.8. CHKO ve vztahu k obcím
7.9. Směrnice IPPC ve vztahu k obcím
7.10. Ochrana ovzduší proti znečištění
7.11. Parametry pro zařazení půdy obcí do LFA
7.12. Ochrana zvířat proti týrání
8. Informační podpora rozhodování
8.1. Orientační ceny vybraných služeb pro obce
8.2. Orientační ceny základních stavebních materiálů
8.3. Parametry staveb
8.4. Hodnoty imisních limitů látek znečišťujících ovzduší
8.5. Hlavní ukazatele pitné vody a jejich limity
8.6. Minimální roční četnost odběrů a rozsah rozborů vzorků pitné vody
8.7. Ukazatele jakosti vody ke koupání
8.8. Požadavky na kvalitu zdroje vody pro umělá koupaliště
8.9. Požadavky na jakost vody umělých koupališť
8.10. Stanovení intenzity recirkulace vody
8.11. Přípustné hladiny hluku
8.12. Přehled ÚHDP a možnosti změn pozemků
8.13. Přehled dřevin a keřů vhodných k výsadbě do volné krajiny
8.14. Požadavky pro welfare hospodářských zvířat
8.15. Obnovitelné zdroje energie a energetika venkova
8.16. Objemové hmotnosti produktů a materiálu
8.17. Měrové jednotky
9. Datové zdroje - dokumenty ke stažení
9.1. Dokumenty ke stažení
9.2. Ceny, náklady, sazby (ceny materiálů a služeb)
9.3. Parametry, obsahy, mezní hodnoty (stavby, půda a pozemkové úpravy, voda, ovzduší, hluk)
9.4. Doplňující informace (welfare, dřeviny, objemové hmotnosti, měrové jednotky)
9.5. Programy, směrnice, opatření, podpory a dotace
9.6. Management jakosti pro obce
9.7. Marketing pro obce

Tab. 2 Struktura odkazů

1. Portály
2. Registry
3. Svazy, sdružení, společnosti, politické strany
4. Ministerstva, orgány státní správy, reforma
5. Ústavy, instituty, agentury, školy, vzdělávání
6. Etika ve veřejné správě
7. Programy podpor ČR

8. Strukturální fondy EU
9. Zákony, vyhlášky a nařízení vztahující se k problematice obcí
10. Dodavatelská sféra pro komunální využití

Ke každé definované skupině přináleží množina záznamů popisujících buď rozhodovací situace nebo normativní ukazatele.

Výstupní informace pro řešení rozhodovacích situací mají strukturu dle následující tabulky č. 3.

Tab. 3 Struktura výstupních informací pro řešení rozhodovacích situací

Poř. č.	Popis	Poznámka
1	Příslušnost k oboru	P
2	Příslušnost ke skupině rozhodovacích situací	P
3	Pojmenování rozhodovací situace nebo otázky	P
4	Návod k řešení rozhodovací situace nebo odpověď na otázku	P
5	Informační vazba typu odkaz na datový zdroj nebo právní normu (zákon nebo vyhlášku nebo nařízení)	P
6	Zodpovědnost za vyřešení	F
7	Termíny řešení	F
8	Formální náležitosti	F
9	Opravné prostředky	F
10	Poznámka	P
11	Pramen a kdo zpracoval	P

Legenda k tabulce:

P – povinný výstup u každé RS

F – fakultativní výstup u RS, jejichž charakter to vyžaduje

S ohledem na charakter systému, který je určen především k poradenství a jehož struktura poskytovaných informací je velice heterogenní (od standardních rozhodovacích situací přes rozhodovací situace z oblasti životního prostředí, aplikaci ISO norem ve veřejné správě, využití dotací) a s ohledem na srozumitelnost, byly vybrány pouze relevantní datové položky.

Výstupní informace z oblasti datových zdrojů jsou velmi různorodé a pokrývají především oblast informační podpory rozhodování typu: ceny, sazby, limity, parametry atp.

Datová architektura

Informační základna nutná pro řešení projektu bude tvořena bází primárních informací a bází metainformací. Tyto dvě báze budou vzájemně propojeny tak, aby bylo možno ke každému datovému prvku nebo záznamu v bázi primárních informací přiřadit vlastnosti. Tyto vlastnosti musí především respektovat požadavky na filtraci a prezentaci dat.

Báze primárních informací

Báze primárních informací je logicky tvořena dvěma sektory: 1. sektor rozhodovacích situací; 2. sektor datových zdrojů.

Sektor rozhodovacích situací (dále také jen **sektor RS**) je určen pro data bezprostředně související s řešením rozhodovacích situací. Jedná se o informace typu:

Rozhodovací situace → *Návod k řešení rozhodovací situace*

→ **Odkaz na datový zdroj
(existuje-li)**

Sektor datových zdrojů (dále také jen **sektor DZ**) je určen pro datové zdroje, které informačně podporují řešení rozhodovacích situací ze sektoru RS. Jedná se jednak o textové nebo číselné údaje typu: parametry, obsahy, mezní hodnoty, ceny, sazby, náklady a doplňující informace, a jednak o datové zdroje – dokumenty ke stažení nebo odkazy na oficiální dokumenty, zákony, vyhlášky a nařízení.

V obou datových sektorech je aplikován relační záznamově orientovaný E-R model uložení dat.

Sektor RS:

V sektoru RS je vyčleněn typ entity, který v jednotlivých datových prvcích popisuje řešení jedné rozhodovací situace. Kromě datových prvků určených k popisu řešení jsou zařazeny propojovací prvky na bázi metainformací, resp. umožňující přiřadit vlastnosti buď entitě jako celku, nebo jednotlivým jejím prvkům.

Uvedená entita jako taková je identifikovatelná začleněním do „Struktury stromového vyhledávače“, tj. oborem, skupinou tabulek a tabulkou a v rámci tabulky skupinou záznamů a záznamem. Tabulka je datově opatřena názvem a legendou.

Sektor DZ:

Sektor DZ je členěn tak, aby určitá množina databázových záznamů tvořila při prezentaci uživatelům tabulku s požadovanými informacemi k podpoře rozhodování (např. „Orientační ceny služeb pro obce“). Tabulka, resp. skupina záznamů patřících k jedné tabulce, je též opatřena názvem a legendou. Dalšími datovými zdroji jsou jednak dokumenty ke stažení a jednak datové zdroje typu zákony, vyhlášky, nařízení programy rozvoje a dotační pravidla, které jsou řešeny formou odkazů na relevantní [www stránky](http://www.portal.gov.cz) (např. www.portal.gov.cz, www.mze.cz, www.mmr.cz, www.struturalni-fondy.cz, www.env.cz atp.), které obsahují požadované informace. Tím je zajištěna aktuálnost informací tohoto typu.

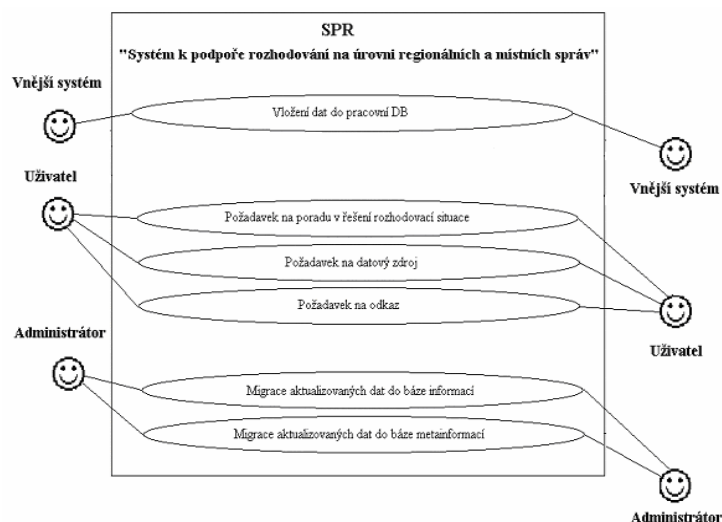
Báze metainformací

Do pracovní databáze jsou vloženy relevantní metainformace, které charakterizují:

- o stromový vyhledávač - je členěn na obory a skupiny tabulek příslušejících k oboru;
- o v rámci tabulek nebo na úrovni rozhodovacích situací je identifikace datových prvků názvy;
- o klíčová slova = krátké názvy výstižně charakterizující tabulky;
- o identifikace vazby na datové zdroje a odkazy.

Funkční architektura

Funkční architektura vyplývá z modelu jednání (viz obr. 2) a lze vysvětlit s využitím obrázku 3, který schematicky zobrazuje sektory WWW stránky systému.



Obr. 2 Schematické znázornění modelu jednání

Funkcionalita systému (obr. 3) je založena na výběru množiny rozhodovacích situací (RS) a relevantních datových zdrojů (DZ) ve formě tabulek a následné prezentaci řešení dané RS a odpovídajících DZ. Vybrat množinu rozhodovacích situací (tabulku) je možné dvěma způsoby: 1. za pomoci vyhledávače (dle fulltextu nebo dle klíčových slov); 2. za pomoci stromového vyhledávače.

Taxativním výběrem klíčového slova nebo zadáním souvislého textu filtrační nástroje realizují výběr všech relevantních tabulek a zobrazí jejich seznam.

Stromový vyhledávač umožňuje systematické zobrazování tabulek. Jedná-li se o tabulky s povolenou filtrací záznamové struktury (vesměs typu RS), je umožněno následné zobrazení jednotlivých záznamů (rozhodovacích situací), resp. v každé takovéto tabulce je datový prvek „Pojmenování rozhodovací situace nebo otázka“ ve formě hypertextového odkazu na zobrazení záznamu. V tom případě se objeví úplné informace o jedné rozhodovací situaci dle tab. 3. Tabulky ze sektoru DZ nemají povolenou záznamovou strukturu.

Součástí každé tabulky je název a legenda s uvedením autorů a literárních zdrojů. Jedná-li se o tabulku typu RS, tak tato tabulka ve zjednodušené záznamové struktuře obsahuje: „Pořadové číslo“, „Pojmenování rozhodovací situace nebo otázka“ a „Návod k řešení rozhodovací situace nebo odpověď na otázku“.

Součástí záznamu typu RS je „Informační vazba“ ve formě odkazu na zákon, vyhlášku, nařízení nebo programy rozvoje a dotační pravidla.

Příklad grafického řešení rozhraní pro koncového uživatele (vyhledávání s využitím stromového vyhledávače) je uvedeno na obr. 4. Další prvky funkcionality systému „SPR“ lze zjistit na [www adrese http://mmrapp.kapos.cz](http://mmrapp.kapos.cz).

Systém k podpoře rozhodování na úrovni regionálních a místních správ (výsledek řešení výzkumného projektu MMR WB04-04)		
	OK	↓ OK
Úvod	Stromový vyhledávač	Odkazy

Vyhledávání <u>Stromový vyhledávač</u> <u>Seznam vyfiltrovaných tabulek</u> <u>Řešitelský tým</u>	Prostor pro zobrazení vyfiltrovaných množin: 1. Seznamu vyfiltrovaných tabulek (jedné nebo více nebo všech) 2. Jedné tabulky 3. Návodu k řešení vybrané rozhodovací situace z tabulky ad 2 4. Datových zdrojů k podpoře řešení rozhodovacích situací
---	--

Tisk

Obr. 3 Schematické znázornění sektorů WWW stránky systému SPR

Systém k podpoře rozhodování na úrovni regionálních a místních správ

Vyhledat dle textu:

Vyhledat

Vyhledat dle klíčového slova:

Vyhledat

ÚVOD
STROMOVÝ VYHLEDÁVAČ
ODKAZY

Strom informací ☒ Postavení obce ☒ Projektový management a marketing obcí ☐ Problematika projektového řízení ☐ Metody projektového řízení ☐ Praktiky dobrého projektového řízení ☐ Řízení rizik ☐ Management ve veřejné správě ☐ Management jakosti pro obce ☐ Marketing pro obce ☒ Hospodaření a financování obcí ☒ Rozvoj obce ☒ Správa obce ☒ Občanskoprávní záležitosti ☒ Životní prostředí ☒ Informační podpora rozhodování ☒ Datové zdroje - dokumenty ke stažení	Problematika projektového řízení 1. Proč je projektové řízení tak důležité a jak se dá používat? Je možné konstatovat, že řízení projektů je vědou a zároveň i uměním. Některé postupy se dají naučit z literatury, jiné je nutno si osvojit při reálném řízení projektů. Řízení projektů je obecně soubor modelů, metod, postupů, nástrojů a technik pro plánování a řízení realizace složitých projektů. Řízení projektů má některé specifické rysy:- projekt má definován začátek i konec,- existuje vysoká míra nejistoty,- používají se pružné organizační struktury,- složení řešitelského týmu projektu je proměnlivé. 2. Co zahrnuje problematika projektového řízení? Zahrnuje přípravu a řízení projektu. Proto se potenciálním žadatelům doporučuje, aby si před přípravou projektu důkladně přečetli zadávací dokumentaci (zejména pak finanční část projektu a finanční plnění), dále pak hodnotili systém programu. Pokud žadatel splňuje všechny požadavky, může začít s přípravou projektu. Dále navazují jednotlivé fáze projektu, mezi kterými je nezbytné zajistit plynulost a logickou souvislost. 3. Jaká je základní struktura projektového cyklu? Projektový cyklus je metoda plánování a následného uskutečňování (implementace – realizace), která probíhá ve vzájemně posoupných krocích. Obecně se projektový cyklus dělí do 5 fází: 1. Programování – analýza situace na národní, regionální či sektorové úrovni, zpracování přehledu socioekonomických ukazatelů, formulace priorit a opatření. 2. Identifikace myšlenek a nápadů – rozpracování záměru projektu, formulace postupových kroků (rozpracování nápadů) – zpracování projektového záměru do operačních projektových plánů. 3. Zajištění financování – jedná se o hledání finančních zdrojů pro realizaci projektu, formulace opatření na jejichž základě bude projekt financován. 4. Realizace (implementace) – fáze uskutečnění projektu, zajišťuje se vyhlašování veřejných soutěží (tendrů) a uzavíráním zakázek na technickou pomoc, dodávky služeb a prací (zejména stavebních). 5. Hodnocení – tato fáze spadá do zodpovědnosti financující instituce a cílem je zhodnotit soulad dosažených výsledků se stanovenými cíli a zhodnotit poznatky a zkušenosti, které realizace projektu přinesla. 4. Co znamená řízení projektového cyklu? Proces řízení projektového cyklu byl zaveden Evropskou komisí na počátku devadesátých let s cílem zvýšit kvalitu zpracování a řízení projektů a tím i účinnost poskytované pomoci. Metoda řízení projektového cyklu integruje jednotlivé fáze projektového cyklu, a tím umožňuje systematické hodnocení výstupů. Dále je zajištěno, že cíle a výstupy jsou po celou dobu trvání projektu hodnoceny z hlediska jejich dlouhodobé udržitelnosti.
--	---

Obr. 4 Grafické řešení rozhraní pro koncového uživatele (vyhledávání s využitím stromového vyhledávače)

Technologická architektura

SW a HW architektura je třívrstevná. U koncových uživatelů je respektována platforma MS Windows 98 a výše v kombinaci s Internet Explorer verze 5.0 a výše nebo další prohlížeče.

Na úrovni poskytovatele informací je využito technologie Linux, Postgre, JSP+servlety.

Závěr

Očekávaným efektem řešení systému SPR je to, že je možné na úrovni koncových uživatelů, zejména však pracovníky regionálních a místních správ získávat rychle správné a prakticky využitelné podklady pro získání konkurenční výhody a kvalitní rozhodování ve výše uvedených oblastech. Ve své podstatě je vytvořený znalostní systém využíván ke zkvalitnění rozhodování regionálních a místních správ, čímž napomáhá ke zlepšování jejich situace.

Literatura

- [1] Ball, R., Smith, C.W.: The Economics of Accounting Policy Choice. McGRAW-HILL, INC. New York 1992. 851 s.
- [2] Berka, M. a kol.: Informační a komunikační služby a systémy veřejné správy. UNIS, Brno, 2004. 69 s.
- [3] Henrickson, H., Hofman, S.: IIS 6: Kompletní průvodce. Computer Press, Brno 2004. 634 s.
- [4] Martin, J.: Information Engineering – Planning and Analysis. PRENTICE HALL. New Jersey 1990. 497 s.
- [5] Rychta, K. a kol.: Softwarové inženýrství. ČVUT Praha 1986. 150 s.
- [6] Voříšek, J.: Strategické řízení informačního systému a systémová integrace. Management Press, Praha 2003. 323 s.